

CONTO ANNUALE CONSOLIDATO DEL GRUPPO COOP

- 68 Conto economico consolidato**
- 69 Bilancio consolidato**
- 70 Conto consolidato dei flussi monetari**
- 71 Prospetto di variazione del patrimonio netto**
- 72 Allegato al conto annuale consolidato**
 - 72 Principi di consolidamento
 - 72 Principi di valutazione per alcune voci selezionate
- 74 Spiegazioni relative al conto annuale consolidato 2007 (in generale)
- 75 Spiegazioni particolari
- 76 Spiegazioni relative al conto economico consolidato
- 78 Spiegazioni relative al bilancio consolidato
- 83 Spiegazioni relative al conto consolidato dei flussi monetari
- 84 Altre informazioni sul conto annuale consolidato
- 86 Area di consolidamento
- 87 Rapporto del Revisore del conto di gruppo**

Tutte le cifre sono state arrotondate singolarmente

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	Spiegazioni	mio. di CHF 2007	Quota %	mio. di CHF 2006	Quota %
Ricavo netto da forniture e servizi	1	15 812	100,0	14 785	100,0
Costo merci		- 10 596		- 9 867	
Ricavi operativi		5 216	33,0	4 918	33,3
Altri ricavi operativi	2	738		686	
Costo del personale	3	- 2 698		- 2 598	
Spese pubblicitarie		- 354		- 341	
Altri costi operativi	4	- 1 520		- 1 427	
Cash flow operativo (EBITDA)		1 383	8,7	1 237	8,4
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	5	- 138		- 88	
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	5	- 600		- 597	
Utile operativo (EBIT)		644	4,1	553	3,7
Risultato organizzazioni associate		- 16		- 15	
Risultato finanziario	6	- 23		- 54	
Risultato ordinario		606	3,8	484	3,3
Utile non operativo	7	22		40	
Utile straordinario	8	- 158		- 75	
Utile prima delle imposte (EBT)		469	3,0	449	3,0
Imposte	9	- 74		- 103	
Utile al netto delle imposte		395	2,5	346	2,3
Utile di pertinenza di terzi		- 45		- 36	
Utile netto		350	2,2	310	2,1

BILANCIO CONSOLIDATO

	Spiegazioni	mio. di CHF 2007	Quota %	mio. di CHF 2006	Quota %
al 31.12		2007		2006	
Liquidità	10	315		280	
Titoli		75		110	
Crediti da forniture e servizi	11	445		333	
Altri crediti a breve termine	12	154		125	
Ratei e risconti attivi	13	224		183	
Giacenze	14	1 771		1 491	
Attivo circolante		2 984	25,3	2 521	22,9
Immobilizzazioni immateriali	15	1 006		378	
Immobilizzazioni finanziarie	16	384		455	
Beni mobili, veicoli, macchinari	17	1 293		1 245	
Immobili	18	6 143		6 400	
Attivo fisso		8 826	74,7	8 478	77,1
Attivi		11 810	100,0	10 999	100,0
Debiti da forniture e servizi	19	988		1 025	
Debiti finanziari a breve termine	20	1 445		932	
Altri debiti a breve termine	21	361		284	
Accantonamenti a breve termine	22	149		100	
Ratei e risconti passivi	23	505		433	
Capitale di terzi a breve termine		3 449	29,2	2 775	25,2
Debiti finanziari a lungo termine	24	2 089		2 365	
Accantonamenti a lungo termine	25	948		929	
Capitale di terzi a lungo termine		3 037	25,7	3 294	29,9
Capitale di terzi	26	6 486	54,9	6 068	55,2
Capitale di partecipazione					
Riserve di capitale		2 132		1 829	
Utili riportati		2 539		2 533	
Utile netto		350		310	
Utile di bilancio		2 889		2 843	
Patrimonio netto senza interessi di minoranza		5 021	42,5	4 672	42,5
Interessi di minoranza		304	2,6	259	2,4
Patrimonio netto inclusi gli interessi di minoranza		5 324	45,1	4 931	44,8
Passivi		11 810	100,0	10 999	100,0

CONTO CONSOLIDATO DEI FLUSSI MONETARI

Fondo di liquidità

	Spiegazioni	mio. di CHF 2007		mio. di CHF 2006	
Utile netto prima degli interessi di minoranza			395		346
Ammortamenti immobilizzazioni finanziarie (senza organizzazioni associate)		15		0	
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		138		111	
Ammortamenti beni mobili, veicoli, macchinari		269		278	
Ammortamenti immobili		403		336	
Ammortamenti immobilizzazioni non operative		7	832	3	729
Utili (-) / perdite da cessione attivo fisso			-35		-72
Risultato senza effetto sulla liquidità			47		-20
Ricavi (-) / costi per applicazione del metodo del patrimonio netto (at equity) per valutare le partecipazioni			16		15
Aumento / Riduzione degli accantonamenti a lungo termine			-1		70
Flusso monetario prima delle variazioni del circolante netto			1 254		1 068
Aumento (-) / Riduzione dei crediti da forniture e servizi		-79		-11	
Aumento (-) / Riduzione degli altri crediti e dei ratei e risconti attivi		46		-44	
Aumento (-) / Riduzione delle giacenze		-74		58	
Aumento / Riduzione dei debiti da forniture e servizi		-95		154	
Aumento / Riduzione degli altri debiti a breve termine e dei ratei e risconti passivi		55		-152	
Aumento / Riduzione degli accantonamenti a breve termine		47	-99	15	21
Flusso monetario da attività di esercizio			1 155		1 089
Investimenti in immobilizzazioni immateriali		-24		-34	
Disinvestimenti in immobilizzazioni immateriali		0	-24	5	-28
Investimenti in beni mobili, veicoli, macchinari		-253		-254	
Disinvestimenti in beni mobili, veicoli, macchinari		3	-250	7	-247
Investimenti immobiliari		-302		-359	
Prestazioni proprie iscritte all'attivo negli immobili		-1		-2	
Disinvestimenti immobiliari		149	-153	378	17
Versamenti per l'acquisizione di organizzazioni consolidate		-973		-70	
Ricavi dalla vendita di organizzazioni consolidate		14	-959	0	-70
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie		-43		-3	
Disinvestimenti in immobilizzazioni finanziarie		7		15	
Riclassificazioni delle immobilizzazioni finanziarie		0	-36	-67	-55
Investimenti in titoli		-43		-7	
Disinvestimenti in titoli		114	71	12	5
Flusso monetario da attività di investimento	27		-1 351		-377
Accensione di prestiti (+)			175		0
Rimborso di prestiti (-)			-200		-100
Dividendi agli azionisti minoritari			-5		-18
Aumento / Riduzione dei debiti finanziari a breve termine			513		-169
Aumento / Riduzione dei debiti finanziari a lungo termine			-251		-424
Azioni proprie			-1		0
Flusso monetario da attività di finanziamento			231		-711
Afflusso / deflusso (-) di capitale			36		0
Liquidità all'inizio dell'anno			280		280
Afflusso / deflusso (-) di capitale			36		0
Effetto valutario			-1		0
Liquidità alla fine dell'anno			315		280

PROSPETTO DI VARIAZIONE DEL PATRIMONIO NETTO

	Riserve di capitale	Azioni proprie	Utili riportati	Utile netto	Patrimonio netto senza interessi di minoranza	Interessi di minoranza	Patrimonio netto inclusi interessi di minoranza
Patrimonio netto al 1.1.2006	1 692	0	2 400	270	4 362	240	4 602
Impiego utile / dividendi	137		133	-270	-0	-18	-18
Compravendita di azioni proprie		0					
Utile netto				310	310	36	346
Differenze di conversione	0	0	-0	0	-0		-0
Patrimonio netto al 31.12.2006	1 829	0	2 533	310	4 672	259	4 931
Patrimonio netto al 1.1.2007	1 829	0	2 533	310	4 672	259	4 931
Nuove entrate nell'area di consolidamento						4	4
Impiego utile / dividendi	304		6	-310	-0	-5	-5
Compravendita di azioni proprie		-1			-1		-1
Utile netto				350	350	45	395
Differenze di conversione			0		0		0
Patrimonio netto al 31.12.2007	2 133	-1	2 539	350	5 021	304	5 324

Patrimonio netto al 31.12.2007



Principi di consolidamento

Basi generali

I conti del gruppo Coop sono allestiti in conformità alle Raccomandazioni professionali per l'allestimento dei conti annuali Swiss GAAP RPC 2007. Su questa base sono state create delle direttive interne per la strutturazione, la valutazione e la presentazione dei conti che vengono applicate in modo unitario. Il conto annuale consolidato si basa sui conti verificati delle singole società al 31 dicembre e fornisce un quadro veritiero dello stato patrimoniale, finanziario ed economico.

Consolidamento integrale

Il gruppo Coop comprende la società cooperativa Coop e le relative società affiliate, nonché tutte le società controllate direttamente o indirettamente in Svizzera e all'estero (con una quota del gruppo Coop pari o superiore al 50% dei diritti di voto). Nel consolidamento integrale vengono presi in considerazione gli attivi, i passivi, i costi e i ricavi al 100%. Eventuali partecipazioni di terzi a società consolidate integralmente sono indicate a parte come partecipazioni minoritarie. Le nuove società acquisite vengono consolidate a partire dal primo giorno dello sfruttamento commerciale o escluse dal conto annuale consolidato a partire dal giorno di vendita. Le plusvalenze degli attivi netti acquisiti vengono attivate solo in proporzione alla quota detenuta dal gruppo.

Sono eliminati tutti gli scambi e le transazioni infragruppo. Il consolidamento del capitale avviene in base al «Purchase Method» anglosassone che compensa il patrimonio netto della società al momento dell'acquisto o della costituzione con il valore contabile della partecipazione della casa madre. Dopo i dovuti chiarimenti gli utili intermedi possono essere considerati irrilevanti.

Metodo equity

Se sono di una certa importanza economica, le partecipazioni a società di cui il gruppo Coop detiene dal 20% al 50% dei diritti di voto sono di norma valutate in proporzione al patrimonio netto e all'utile netto. Un eventuale pagamento di plusvalenza viene iscritto nel bilancio alla voce Avviamento e ammortizzato in modo lineare. L'iscrizione nel conto economico avviene di conseguenza nell'utile delle organizzazioni collegate o negli ammortamenti sui valori immateriali.

Conversione di valuta estera

Gli attivi e i passivi dei bilanci redatti in valuta estera sono convertiti in franchi svizzeri al cambio in vigore nel giorno di chiusura del bilancio. I conti economici locali e il conto dei flussi monetari sono convertiti al corso medio dell'an-

no. Le differenze risultanti dall'applicazione dei diversi corsi di cambio summenzionati vengono contemplate direttamente nel patrimonio netto. I corsi di cambio delle più importanti valute sono riportati nel capitolo «Altre informazioni sul conto economico consolidato».

Area di consolidamento

L'area di consolidamento è illustrata a pagina 86.

Principi di valutazione per alcune voci selezionate

Liquidità

Le liquidità sono iscritte nel bilancio al valore nominale. Comprendono le disponibilità di cassa, gli averi di conto corrente postale e bancario e i Reka-Check. Queste posizioni si possono convertire in liquidità in qualsiasi momento e sottostanno ad oscillazioni irrilevanti (spiegazione 10).

Titoli

Si tratta di titoli di mercato facilmente realizzabili. I titoli sono iscritti nel bilancio al valore di mercato.

Crediti da forniture e servizi e altri crediti a breve termine

I crediti sono valutati al valore nominale dopo detrazione delle riduzioni di valore. Per i rischi di credito generali viene costituito uno star del credere forfettario pari all'1% (spiegazioni 11 e 12).

Giacenze

Le giacenze sono valutate al prezzo di costo composto dal prezzo di acquisto netto e dal costo di acquisto accessorio. I semilavorati e i prodotti finiti sono valutati al massimo al costo di produzione. Se il giorno di chiusura del bilancio il valore da attribuire alle giacenze dovesse essere inferiore ai prezzi d'acquisto calcolati in questo modo, vale il principio del valore più basso. I materiali non più utilizzabili sono soggetti a rettifiche di valore specifiche. Nelle fatture dei fornitori gli sconti vengono detratti direttamente come riduzioni del prezzo di acquisto e contabilizzati al netto. (Spiegazione 14).

Immobilizzazioni immateriali

Un eventuale avviamento generato dall'acquisizione di partecipazioni viene generalmente iscritto negli attivi e ammortizzato in modo lineare nell'arco di 5–8 anni. L'avviamento generato dalle acquisizioni prima del 1° gennaio 1993 è stato compensato direttamente con gli utili riportati. Le altre immobilizzazioni immateriali sono iscritte nel bilancio al valore d'acquisto con ammortamenti lineari che variano tra i 3 e gli 8 anni. I diritti dei marchi e i valori

immateriale analoghi vengono ammortizzati con una durata fino a 20 anni. Tutti gli investimenti immateriali vengono inoltre sottoposti ogni anno a un test di rivalutazione. Nell'attivo non vengono iscritti i costi di ricerca e sviluppo (Spiegazione 15).

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie vengono iscritte nel bilancio al valore di acquisto, tenendo conto delle rettifiche di valore necessarie dal punto di vista economico-aziendale. Anche i prestiti e i titoli, come anche le immobilizzazioni finanziarie mantenute a lungo termine con una partecipazione ai diritti di voto inferiore al 20%, sono iscritti nel bilancio al valore d'acquisto con gli ammortamenti necessari (Spiegazione 16).

Beni mobili, veicoli, macchinari, immobili

La valutazione delle immobilizzazioni materiali avviene sulla base del prezzo di acquisto con detrazione degli ammortamenti necessari da un punto di vista economico-aziendale. Gli ammortamenti sono distribuiti in maniera lineare sulla durata d'uso commerciale dei vari beni. Per la durata valgono le seguenti regole:

Arredamenti punti di vendita	10 anni
Beni mobili	5 – 10 anni
Macchinari e impianti	10 – 15 anni
Veicoli	3 – 10 anni
Costruzioni di breve durata	3 – 20 anni
Immobili	50 – 100 anni

Le immobilizzazioni materiali finanziate mediante leasing finanziario sono incluse negli attivi come le altre immobilizzazioni e vengono ammortizzate in maniera lineare in base alla relativa tabella. I rispettivi valori liquidi senza interessi sono iscritti nei passivi come debiti da leasing finanziari tra i debiti a lungo termine. I valori di mercato degli immobili sono calcolati internamente. Nell'insieme, il valore di mercato di questi oggetti è superiore al valore contabile, per cui vi sono considerevoli riserve a disposizione basate sui valori di continuazione (Spiegazioni 17 e 18).

Capitale di terzi

Per capitale di terzi a breve termine s'intendono tutti i debiti con scadenza entro un anno nonché i ratei e risconti e gli accantonamenti a breve termine. Il capitale di terzi a lungo termine include i debiti con durata superiore a un anno.

Debiti

I debiti vengono iscritti nel bilancio al loro valore nominale (Spiegazioni 19 – 21, 23 e 24).

Accantonamenti

Gli accantonamenti sono valutati nel giorno di chiusura del bilancio sulla base delle probabili uscite monetarie; i rischi sono stati considerati in misura sufficiente. Gli accantonamenti rappresentano obblighi di legge o di fatto (Spiegazioni 22 e 25).

Altri ricavi operativi

La voce «Altri redditi d'esercizio» comprende tra l'altro le entrate relative a toto, lotto, posteggi, pubblicità, schede telefoniche nonché diversi altri bonifici (Spiegazione 2).

Voci di bilancio estranee all'esercizio commerciale

L'utile non operativo comprende le spese e i ricavi risultanti da eventi o procedure aziendali che si differenziano nettamente dalle consuete attività commerciali. Di questo gruppo fanno parte anche le immobilizzazioni materiali estranee all'esercizio commerciale.

Voci di bilancio straordinarie

Il risultato straordinario include spese e ricavi che nel quadro delle attività commerciali ordinarie sono generati molto raramente e non sono prevedibili.

Imposte

Tutte le imposte sul reddito risultanti dagli utili fiscali dell'anno di esercizio sono addebitate al conto economico, indipendentemente dalla data di scadenza. Vi sono anche delle imposte supplementari (imposte latenti) a causa della differenza temporale nella registrazione di singoli ricavi e spese nei conti del gruppo o nei conti delle singole imprese. Le imposte latenti su queste differenze tra valori fiscali e contabili vengono calcolate secondo un'aliquota d'imposta fino al 25% calcolata in base alle aliquote locali e alle perdite riportate a nuovo determinanti ai fini fiscali (Spiegazione 9).

Imposte aziendali

Le imposte sul capitale e le tasse di mutazione, le tasse di emissione nonché le altre imposte fiscali sono dichiarate alla voce del conto economico «Altri costi operativi» (Spiegazione 4).

Riclassificazioni

Le voci «Riclassificazioni» negli schemi degli investimenti comprendono soprattutto gli spostamenti dei versamenti anticipati in un'altra categoria d'investimento e i riclassamenti.

Conto dei flussi monetari

Come fondi vengono impiegate le liquidità senza titoli. Queste posizioni si possono convertire in liquidità in qualsiasi momento e sottostanno ad oscillazioni irrilevanti.

Parti correlate

Per «parti correlate» s'intendono le società consolidate secondo il metodo equity, oltre che le persone fisiche come i membri della Direzione generale o del Consiglio d'amministrazione, nonché le casse pensioni.

Le transazioni con le parti correlate avvengono a condizioni di mercato.

Le voci del portafoglio verso società associate sono illustrate nelle voci corrispondenti dell'allegato.

Sussistono inoltre reciproci contratti di fornitura e acquisto, per i quali vengono applicate condizioni di mercato in considerazione del volume delle transazioni (Altre informazioni sul conto annuale).

Oltre ai contributi ordinari, alla Coop Assicurazione del personale (CPV / CAP) sono stati versati anche canoni d'affitto a prezzi di mercato.

Informazioni sull'allegato

Le fideiussioni e le altre operazioni straordinarie in corso sono valutate generalmente al valore nominale e dichiarate esplicitamente.

Spiegazioni relative al conto annuale consolidato 2007 (in generale)

Swiss GAAP RPC 2007

Il modello contabile Swiss GAAP RPC è stato implementato il 1° gennaio 2006. Le altre raccomandazioni tecniche sono state realizzate il 1° gennaio 2007. Le cifre e la struttura dell'anno precedente sono state adeguate di conseguenza.

Variazioni nell'area di consolidamento

Nell'anno di esercizio 2007, l'area di consolidamento Coop ha subito le seguenti modifiche rispetto all'anno precedente: Il 1° gennaio 2007 è avvenuta la fusione tra Coop e la AX4 Holding AG ed Epa AG. Nella stessa data è avvenuta la fusione tra la CI Tessin AG e la Coop Immobilien AG.

Vendita delle società Complexe de Chêne-Bourg A SA, Complexe de Chêne-Bourg C SA e Complexe de Chêne-Bourg D SA il 30 novembre 2007.

Acquisto dell'azienda Dipl. Ing. Fust AG dopo decisione della Commissione della concorrenza al 1° dicembre 2007, con integrazione della partecipazione maggioritaria di Service 7000 AG. Per la stessa data: acquisto di netto24 AG.

Acquisto del 40 % di Tropenhaus Frutigen AG al 1° gennaio 2007 e acquisto del 40 % di Tropenhaus Wolhusen AG al 24 luglio 2007.

Acquisto della REWE-Informationssysteme Schweiz AG da parte di transGourmet Schweiz AG al 1° gennaio 2007.

Immobilizzazioni finanziarie

Tutte le partecipazioni inferiori al 20 % vengono iscritte nel bilancio al prezzo di acquisto dopo detrazione delle rettifiche di valore necessarie e incluse nelle immobilizzazioni finanziarie o nei titoli.

Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali

Nel 2007 tutti gli ammortamenti su valori immateriali sono stati registrati nell'utile ordinario. In seguito a una valutazione più elevata dei rischi relativi alla situazione del mercato in Francia, sono stati effettuati degli ammortamenti non programmati per organizzazioni associate alla voce «Ammortamenti su immobilizzazioni immateriali» per un importo di 53 milioni di CHF (23 milioni di CHF alla voce «Oneri straordinari» nel 2006) (Swiss GAAP RPC 30 / 13).

Impegni previdenziali

In riferimento a Swiss GAAP RPC, gli istituti di previdenza per il personale delle società appartenenti al gruppo Coop non presentano eccedenze di copertura o sottocoperture che comporterebbero una contabilizzazione nel conto annuale del gruppo Coop. Non vi sono rinunce di utilizzo né deprezzamenti in merito alla riserva per i contributi del datore di lavoro (RCDL). Per finanziare la riduzione dal 6,9 % al 6,4 % dell'aliquota di conversione delle rendite a 65 anni sono stati impiegati 84 milioni di CHF. La registrazione in bilancio è stata eseguita alla voce «Oneri straordinari» (Altre informazioni sul conto annuale).

Il gruppo Coop si assume le spese della previdenza professionale di tutti i collaboratori nonché dei loro superstiti sulla base dei regolamenti, i quali prevedono prestazioni che superano nettamente il minimo LPP. I contributi sono contenuti nelle spese del personale alla voce «Oneri sociali» (Altre informazioni sul conto annuale consolidato).

Attività fuori bilancio

I valori riportati nel gruppo «Strumenti finanziari derivati» contengono tutti gli strumenti finanziari derivati ancora aperti al giorno di chiusura del bilancio, calcolati al valore di mercato. Tali valori vengono registrati nel conto annuale soltanto al momento della scadenza. Le perdite non realizzate sono iscritte nel conto economico.

Al 1° gennaio 2002 Coop ha acquistato una quota del 50 % delle azioni della Betty Bossi Verlag AG. Dal 1° gennaio 2002 al 31 dicembre 2011, la Ringier AG di Zofingen detiene un diritto di consegna (opzione put) per il restante 50 % delle azioni ad un prezzo stabilito.

La società Dipl. Ing. Fust AG detiene un'opzione di acquisto dal 2013 al 2023 per il 49,94 % della Service 7000 AG a un

prezzo determinato dalla futura situazione di redditività dell'azienda. (Altre informazioni sul conto annuale).

Spiegazioni particolari

Spese varie

La voce «Spese varie» comprende prevalentemente le spese di trasporto, oltre che perdite su debitori / danni non coperti, spese per chiusure fuori programma, spese di viaggio e di rappresentanza, nonché varie spese di esercizio.

Utili delle organizzazioni associate valutate secondo il metodo del patrimonio netto (equity)

La quota proporzionale dell'utile delle organizzazioni associate ammonta a -16 milioni di CHF (-15 milioni di CHF nel 2006).

Riduzione di valore

In seguito a un conteggio più approfondito del metodo di calcolo del reddito, i portafogli immobiliari per ogni immobile sono stati sottoposti a rettifiche di valore specifiche (Swiss GAAP RPC 20 / 10) per un importo di 72 milioni di CHF alla voce «Oneri straordinari» (17 milioni di CHF nel 2006).

Imposte

Le perdite fiscali riportate per un valore di 34 milioni di franchi (32 milioni di franchi nel 2006) non sono state attivate (Swiss GAAP RPC 11 / 11) (Spiegazione 16).

Avviamento

La quota dell'avviamento delle organizzazioni associate ammonta a 65 milioni di franchi (140 milioni di franchi nel 2006) (Swiss GAAP RPC 30 / 69).

Eventi successivi alla chiusura del bilancio

Il 12 febbraio 2008 il Consiglio d'amministrazione ha approvato il conto consolidato che dovrà essere approvato ulteriormente dall'Assemblea dei delegati il 24 aprile 2008 (Swiss GAAP RPC MC / 28).

Coop intende acquistare i punti di vendita di Carrefour dopo l'uscita dal mercato svizzero di Carrefour. La Commissione federale della concorrenza non ha ancora approvato l'acquisto e sta ancora effettuando le verifiche dettagliate. È stato comunicato un prezzo d'acquisto di 470 milioni di CHF. A 18 mesi dalla fondazione di Coopernic, la prima alleanza di imprese autonome europee del commercio al dettaglio, le cinque società partner hanno acquistato una partecipazione nel gruppo lituano IKI. La Commissione europea per la concorrenza non ha ancora autorizzato l'acquisto.

Spiegazioni relative al conto economico consolidato

	mio. di CHF	mio. di CHF
	2007	2006
Ricavo netto Food	9 591	9 290
Ricavo netto Non Food	6 221	5 495
1 Ricavo netto da forniture e servizi per settori	15 812	14 785
Regione Suisse Romande	3 279	3 026
Regione Bern	2 146	2 012
Regione Nordwestschweiz	2 916	2 777
Regione Zentralschweiz-Zürich	3 436	3 146
Regione Ostschweiz-Ticino	2 880	2 700
Sede principale / Produzione	1 155	1 124
1 Ricavo netto da forniture e servizi	15 812	14 785
Altri ricavi operativi	584	541
Reddito locativo operativo	149	146
Prestazioni proprie iscritte all'attivo	1	2
Variazioni delle rimanenze per prodotti finiti e semilavorati	4	-2
2 Altri ricavi operativi	738	686
Salari / Stipendi	-2 132	-2 065
Oneri sociali	-451	-435
Tasso oneri sociali in %	21,1	21,1
Altri costi del personale	-115	-98
3 Costo del personale	-2 698	-2 598
Affitti	-488	-460
Spese di ufficio e amministrative	-140	-140
Tributi e assicurazioni cose	-61	-52
Imposte di esercizio	-13	-22
Manutenzione e sostituzione	-236	-224
Costi energetici e materiale di esercizio	-254	-237
Spese varie	-327	-292
4 Altri costi operativi	-1 520	-1 427
Avviamento	-109	-57
Altre immobilizzazioni immateriali	-29	-30
Ammortamenti su valori immateriali	-138	-88
Beni mobili, veicoli, macchinari	-269	-278
Immobili	-330	-319
Ammortamenti su immobilizzazioni materiali	-600	-597
5 Ammortamenti	-738	-685

	mio. di CHF	mio. di CHF
	2007	2006
Utili su titoli e dividendi	58	40
Perdite su titoli	- 16	- 17
Utile derivante dalle valutazioni dei titoli	42	24
Utili su cambi	55	19
Perdite su cambi	- 50	- 18
Utile derivante dall'iscrizione in bilancio delle poste in valuta	5	1
Altri proventi da interessi	22	6
Oneri per interessi e altri oneri finanziari	- 92	- 85
Utile da interessi	- 70	- 78
6 Risultato finanziario	- 23	- 54
Ricavo finanziario	136	65
Costi finanziari	- 159	- 119
6 Risultato finanziario	- 23	- 54
Affitti	8	7
Utile da cessione di attivo fisso	35	72
Scioglimento degli accantonamenti non più necessari		0
Scioglimento degli accantonamenti per ristrutturazioni e integrazioni		0
Altri ricavi non operativi	2	5
Ricavi non operativi	44	84
Costituzione di accantonamenti per ristrutturazioni e integrazioni		0
Costituzione di accantonamenti		0
Costi non operativi	- 12	- 40
Altre spese immobiliari non operative	- 10	- 5
Costi non operativi	- 22	- 44
7 Utile non operativo	22	40
Ricavi straordinari		2
Ammortamenti straordinari per svalutazione immobilizzazioni immateriali		- 23
Ammortamenti straordinari per svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie		
Ammortamenti straordinari per svalutazione delle immobilizzazioni materiali		
Ammortamenti straordinari per svalutazione degli immobili	- 72	- 17
Oneri straordinari	- 86	- 37
8 Risultato straordinario	- 158	- 75
Imposte sul reddito	- 54	- 66
Imposte sul reddito latenti	- 20	- 37
9 Imposte	- 74	- 103

Spiegazioni relative al bilancio consolidato

	mio. di CHF	mio. di CHF
	2007	2006
Liquidità	241	242
Reka-Check	21	17
Depositi a termine	53	21
10 Liquidità	315	280
Crediti da forniture e servizi	436	323
meno l'1% di deprezzamento	-4	-3
Crediti verso organizzazioni associate	14	13
11 Crediti da forniture e servizi	445	333
Altri crediti	109	106
Acconti a fornitori	19	16
Altri crediti verso organizzazioni associate	26	3
12 Altri crediti a breve termine	154	125
Ratei e risconti attivi	215	182
Ratei e risconti attivi verso organizzazioni associate	9	1
13 Ratei e risconti attivi	224	183
Merci commerciali	1 650	1 360
Prodotti finiti (Produzione)	74	70
Semilavorati, prodotti in produzione	33	20
Materie prime	86	76
Materiale ausiliare e d'imballaggio	17	15
Rettifica di valore giacenze	-89	-50
14 Giacenze	1 771	1 491

	Avviamento	Brevetti / Licenze	Marchi	Software	altri valori immat.	mio. di CHF 2007	mio. di CHF 2006
Valore contabile netto al 1.1	260	0	62	53	3	378	446
Valore di acquisto al 1.1	485	2	119	122	68	797	779
Variazioni nell'area di consolidamento					1	1	
Investimenti	373		364	16	11	764	48
Disinvestimenti	-1			-7	-9	-17	-23
Effetto valutario				0	0	0	0
Riclassificazioni	3		0	-0	-1	2	-7
Valore di acquisto al 31.12	859	2	483	132	71	1 548	797
Ammortamenti cumulati al 1.1	-225	-1	-57	-70	-66	-419	-332
Variazioni nell'area di consolidamento					-0	-0	
Ammortamenti programmati	-56	-0	-7	-20	-1	-85	-88
Ammortamenti non programmati	-53					-53	-23
Ammortamenti cumulati su disinvestimenti	1			7	9	17	17
Effetto valutario				-0		-0	-0
Riclassificazioni			-0	-0		-1	7
Ammortamenti cumulati al 31.12	-333	-2	-64	-84	-58	-542	-419
15 Immobilizzazioni immateriali al 31.12	526	0	419	48	13	1 006	378

	Riserva dei contributi del datore di lavoro	Immobilizza- zioni finan- ziarie presso banche	Altre immobi- lizzazioni finanziarie	Imposte latenti attive	Organizzazioni associate	mio. di CHF 2007	mio. di CHF 2006
Valore contabile netto al 1.1	96	0	298		60	454	413
Variazioni nell'area di consolidamento	7		0			7	
Entrata	0	0	50		6	56	5
Uscita	-84		-25		-6	-114	-16
Rettifiche di valore			3		-23	-20	-15
Effetto valutario		0	0			0	
Riclassificazioni							67
16 Immobilizzazioni finanziarie al 31.12	20	0	326		38	384	455

Prestiti a organizzazioni associate						223	194
Crediti ipotecari di terzi						2	2
Prestiti a terzi						35	37
Altre immobilizzazioni finanziarie di terzi						66	65
Altre immobilizzazioni finanziarie						326	298

	Beni mobili / Attrezzatura	Veicoli	Informatica	Macchinari Imp. mecc.	mio. di CHF 2007	mio. di CHF 2006
Valore contabile netto al 1.1	761	61	105	318	1 245	1 260
Valore di acquisto al 1.1	1 488	148	298	859	2 792	2 776
Variazioni nell'area di consolidamento	75	8	3	0	87	42
Investimenti	143	20	31	60	253	254
Disinvestimenti	-112	-12	-27	-47	-199	-347
Effetto valutario	0	0	0	0	0	1
Riclassificazioni	33	0	11	-36	8	67
Valore di acquisto al 31.12	1 626	163	316	837	2 941	2 792
Ammortamenti cumulati al 1.1	-726	-87	-193	-541	-1 548	-1 516
Variazioni nell'area di consolidamento	-38	-4	-2	-0	-45	-36
Ammortamenti programmati	-151	-17	-43	-58	-269	-278
Deprezzamenti (impairment)						
Ammortamenti cumulati su disinvestimenti	112	11	27	46	196	340
Effetto valutario	-0	-0	-0	-0	-0	-0
Riclassificazioni	-24	1	-2	42	17	-58
Ammortamenti cumulati al 31.12	-828	-97	-212	-512	-1 649	-1 548
17 Beni mobili, veicoli, macchinari al 31.12	797	67	103	325	1 293	1 245

	Terreni non edificati	Installazioni	Terreni e immobili	Terreni e immobili non commerciali	mio. di CHF 2007	mio. di CHF 2006
Valore contabile netto al 1.1	54	988	5 266	92	6 400	6 670
Valore di acquisto al 1.1	57	1 690	7 565	146	9 458	9 600
Variazioni nell'area di consolidamento			- 4		- 4	
Investimenti	0	111	190	1	303	383
Disinvestimenti	- 2	- 12	- 152	- 50	- 216	- 521
Effetto valutario	0	0	1	0	1	1
Riclassificazioni	- 12	- 54	- 124	194	5	- 6
Valore di acquisto al 31.12	42	1 736	7 476	292	9 546	9 458
Ammortamenti cumulati al 1.1	- 3	- 702	- 2 299	- 54	- 3 058	- 2 931
Variazioni nell'area di consolidamento			- 5		- 5	
Ammortamenti programmati	- 0	- 110	- 210	- 2	- 322	- 323
Ammortamenti non programmati	- 2	- 0	- 69	- 16	- 87	- 17
Ammortamenti cumulati su disinvestimenti	0	11	70	20	101	215
Effetto valutario	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 1
Riclassificazioni	0	20	33	- 84	- 31	- 3
Ammortamenti cumulati al 31.12	- 4	- 781	- 2 482	- 137	- 3 403	- 3 058
18 Immobili al 31.12	39	955	4 995	155	6 143	6 400

Costruzioni in corso (contenuti alla voce «Terreni e immobili»)	mio. di CHF 2007	mio. di CHF 2006
Valore contabile netto al 1.1	61	121
Valore di acquisto al 1.1	61	121
Variazioni nell'area di consolidamento		
Investimenti	24	27
Disinvestimenti	- 3	- 3
Effetto valutario	0	0
Capitalizzazioni	- 53	- 84
Riclassificazioni		
Valore di acquisto al 31.12	29	61
Ammortamenti cumulati al 1.1		
Variazioni nell'area di consolidamento		
Ammortamenti programmati		
Ammortamenti non programmati		
Ammortamenti cumulati su disinvestimenti		
Riclassificazioni		
Ammortamenti cumulati al 31.12		
Costruzioni in corso al 31.12	29	61
Valore contabile delle azioni costituite in pegno a garanzia dei debiti propri	259	524
Debiti garantiti	31	133

	mio. di CHF	mio. di CHF
	2007	2006
Debiti da forniture e servizi	975	1 016
Debiti verso organizzazioni associate	13	9
19 Debiti da forniture e servizi	988	1 025

Conti correnti bancari	14	19
Prestiti bancari	515	165
Altri debiti finanziari a breve termine	299	32
Altri debiti a breve termine verso organizzazioni associate	1	14
Quota a breve termine di debiti finanziari a lungo termine	616	701
20 Debiti finanziari a breve termine	1 445	932

Buoni in circolazione	13	25
Anticipi da clienti	158	86
Altre imposte	170	161
Altri debiti a breve termine	21	11
21 Altri debiti a breve termine senza interessi	361	284

	Previdenza del personale	Ristruttura- zioni	Supercard	Altri accanton.	mio. di CHF	mio. di CHF
					2007	2006
Accantonamenti a breve termine al 1.1	20	1	61	18	100	85
Variazioni nell'area di consolidamento						1
Costituzione di accantonamenti	30	0	85	24	139	28
Uso degli accantonamenti	-24	-1	-61	-10	-96	-11
Scioglimento degli accantonamenti non più necessari	-3			-1	-4	-3
Riclassificazioni	3	3		4	10	
Effetto valutario						
22 Accantonamenti a breve termine al 31.12	26	3	85	36	149	100

	mio. di CHF	mio. di CHF
	2007	2006
Ratei e risconti passivi	502	433
Ratei e risconti passivi verso organizzazioni associate	4	
23 Ratei e risconti passivi	505	433

				mio. di CHF	mio. di CHF
				2007	2006
Depositi e libretti d'investimento				788	899
Obbligazioni di cassa				365	242
Coop	1999 – 2009	4%	250		
Coop	2003 – 2008	2¼%	325		
Coop	2004 – 2011	2¼%	250		
Coop	2005 – 2012	2½%	250		
Coop	2007 – 2010	3½%	175		
Prestiti obbligazionari				1 250	1 275
Prestiti bancari				124	372
Ipoteche				23	127
Altri prestiti				155	151
Debiti verso la previdenza del personale				0	0
Quota a breve termine di debiti finanziari a lungo termine				- 616	- 701
24 Debiti finanziari a lungo termine				2 089	2 365

	Previdenza personale	Ristruttu- razioni	Imposte latenti	Supercard	Altri accanton.	mio. di CHF 2007	mio. di CHF 2006
Accantonamenti a lungo termine al 1.1	64	3	598	182	83	929	835
Variazioni nell'area di consolidamento			21	- 0	2	23	23
Costituzione di accantonamenti	3		28	56	34	121	225
Uso degli accantonamenti	- 0		- 6	- 90	- 15	- 111	- 134
Scioglimento degli accantonamenti non più necessari	- 4		2		- 2	- 4	- 21
Riclassificazioni	- 2	- 3		0	- 5	- 10	
Effetto valutario			0		0	0	0
25 Accantonamenti a lungo termine al 31.12	61		642	148	97	948	929

	mio. di CHF 2007	mio. di CHF 2006
Personale	5	4
Imposta sul valore aggiunto	53	59
Punti di vendita	34	18
Casi giuridici	5	4
Varie	35	15
Altri accantonamenti (a breve e a lungo termine)	132	101
Altri accantonamenti a breve termine	36	18
Altri accantonamenti a lungo termine	97	83
Altri accantonamenti (a breve e a lungo termine)	132	101
Debiti finanziari a breve termine	1 445	932
Debiti finanziari a lungo termine	2 089	2 365
Debiti finanziari	3 534	3 297
Capitale di terzi senza interessi	2 952	2 771
26 Capitale di terzi	6 486	6 068
Debiti finanziari	3 534	3 297
Liquidità	- 315	- 280
Debito finanziario netto	3 219	3 017

Spiegazioni relative al conto consolidato dei flussi monetari

	milioni di CHF 2007		milioni di CHF 2006	
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	- 24		- 34	
Investimenti in beni mobili, veicoli, macchinari	- 253		- 254	
Investimenti immobiliari	- 302		- 359	
Prestazioni proprie	- 1	- 580	- 2	- 648
Disinvestimenti in immobilizzazioni immateriali	0		5	
Disinvestimenti in beni mobili, veicoli, macchinari	3		7	
Disinvestimenti immobiliari	149	152	378	390
Investimenti netti in immobili, impianti e macchinari		- 427		- 258
Investimenti in partecipazioni	- 973		- 70	
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie / titoli	- 86	- 1 059	- 10	- 80
Disinvestimenti in partecipazioni	14			
Disinvestimenti in immobilizzazioni finanziarie / titoli	121		27	
Riclassificazioni immobilizzazioni finanziarie / titoli		135	- 67	- 40
27 Flusso monetario da attività di investimento		- 1 351		- 377

Investimenti in immobilizzazioni immateriali	- 24		- 34	
Investimenti in beni mobili, veicoli, macchinari	- 253		- 254	
Investimenti immobiliari	- 302		- 359	
Investimenti in partecipazioni	- 973		- 70	
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie / titoli	- 86		- 10	
Prestazioni proprie	- 1	- 1 638	- 2	- 728
Disinvestimenti in immobilizzazioni immateriali	0		5	
Disinvestimenti in beni mobili, veicoli, macchinari	3		7	
Disinvestimenti immobiliari	149		378	
Disinvestimenti in partecipazioni	14			
Disinvestimenti in immobilizzazioni finanziarie / titoli	121	287	27	418
Riclassificazioni immobilizzazioni finanziarie / titoli				- 67
27 Flusso monetario da attività di investimento		- 1 351		- 377

Altre indicazioni supplementari necessarie ai sensi della Swiss GAAP RPC 4/7

Oneri per interessi		84		85
Proventi per interessi		37		23
Proventi da partecipazioni		10		3
Oneri per imposte sul reddito		34		22

Altre informazioni sul conto annuale consolidato

Impegni previdenziali	Valore nominale	Portafoglio 31.12.2007	Portafoglio 31.12.2006	Variazioni nei costi	
Riserva dei contributi del datore di lavoro (RCDL)				2007	2006
Fondi padronali / Istituti di previdenza padronali	12	12	22	10	
Istituti di previdenza	7	7	74	73	-1
RCDL	20	20	96	84	-1
Copertura eccessiva / insufficiente					
Fondo padronale/Istituto di previdenza padronale		1	12	10	0
Istituti di previdenza senza copertura eccessiva / insufficiente				182	182
Istituti di previdenza con eccedenza di copertura		3	10	2	2
Benefici economici / debiti economici e oneri previdenziali		4	21	194	184

	mio. di CHF 2007	mio. di CHF 2006
--	---------------------	---------------------

Contributi agli istituti di previdenza per il personale

Contributi regolamentari dei collaboratori	85	79
Contributi regolamentari del datore di lavoro	184	183

Debiti verso istituti di previdenza del personale di cui garantiti con ipoteche	0	0
--	---	---

Fidejussioni

Garanzie bancarie a favore di terzi	42	27
-------------------------------------	----	----

Valori assicurazione antincendio

Immobilizzazioni materiali	11 788	11 640
----------------------------	--------	--------

Debiti da contratti di locazione e di diritto di superficie a lungo termine secondo scadenze

2007		410
2008	438	402
2009	429	379
2010	406	390
2011-2013	946	902
>2013	2 022	1 714

Conversione di valuta estera

2007 2006

Per la conversione dei conti in valuta estera sono stati applicati i seguenti tassi di cambio:

Tassi di cambio di fine anno per il bilancio

EUR 1	1.655	1.610
HKD 1	0.145	0.158
USD 1	1.125	1.220
GBP 1	2.260	2.390
JPY 100	1.010	1.030

Tassi di cambio medi annui per il conto economico

EUR 1	1.646	1.577
HKD 1	0.153	0.160
USD 1	1.194	1.248
GBP 1	2.398	2.312
JPY 100	1.016	1.076

Attività fuori bilancio Strumenti derivati aperti	Scopo	Valori di contratto		valori attivi		valori passivi	
		mio. di CHF	mio. di CHF	mio. di CHF	mio. di CHF	mio. di CHF	mio. di CHF
		2007	2006	2007	2006	2007	2006
Valuta	Garanzia	150	79		1	1	0
Tassi d'interesse	Garanzia/Compravendita			0			
Strumenti di capitale proprio	Altri scopi	109	100				
Altri valori di base	Garanzia	665	311	2	5	1	3

Transazioni con parti correlate (contenute nel conto economico)	mio. di CHF	mio. di CHF
Aziende valutate secondo il metodo del patrimonio netto:	2007	2006

Ricavi netti	189	166
Reddito locativo operativo	4	4
Altri ricavi operativi	23	11
Proventi da interessi	11	8
Costo merci	126	100
Spese di ufficio e amministrative	5	3
Tasse	11	10
Spese pubblicitarie	3	2
Spese varie	1	5

Componenti essenziali di organizzazioni acquistate

AX4 Holding AG:		
Giacenze		47
Debiti da forniture e servizi		11
CI Tessin AG:		
Prestiti		6
Immobili		18
Dipl. Ing. Fust AG:		
Giacenze	202	
Immobilizazioni materiali	46	
Capitale di terzi a breve termine senza interessi	151	

Componenti essenziali di organizzazioni vendute

Complexe de Chêne-Bourg SA (A, C e D):		
Immobili		- 14

Area di consolidamento

al 31.12.2007		Quota di capitale del gruppo in %	Capitale di base 31.12.2007 in milioni di CHF	Inclusione ¹
Coop	Basel			
Alcoba Distribution SA	F-Strasbourg	50,00	€ 3,0	I
Bell Holding AG	Basel	60,54	2,0	I
Bell AG	Basel	100,00	20,0	I
Bell Finance Limited	GB-Jersey	100,00	0,1	I
Centravo AG	Zürich	29,80 ²	2,4	E
Frigo St. Johann AG	Basel	100,00	2,0	I
GWI Geflügel- und Wildimport AG	Basel	100,00	2,0	I
Maurer Frères SA	F-Kingersheim	50,00	1,5	I
SBA Schlachtbetrieb Basel AG	Basel	48,00	0,3	E
Betty Bossi Verlag AG	Zürich	50,00	0,2	E
BG Rosengarten Solothurn AG	Solothurn	62,00	0,1	I
CAG Verwaltungs AG	Basel	100,00	1,0	I
Centre de formation «du Leman»	Jongny	100,00	0,0	I
Coop Bildungszentrum	Muttenz	100,00	0,4	I
Coop Immobilien AG	Bern	100,00	855,4	I
Coop-ITS-Travel AG	Wollerau	50,00	0,5	E
Coop Mineraloel AG	Allschwil	51,00	10,0	I
Tanklager Rothenburg AG	Rothenburg	33,33	1,7	E
Coop Switzerland Far East Ltd.	HK-Hongkong	100,00	0,0	I
Coop Vitality AG	Bern	51,00	5,0	I
Coopernic SCRL	B-Bruxelles	20,00	0,8	E
Dipl. Ing. Fust AG	Oberbüren	100,00	10,0	I
Service 7000 AG	Netstal	50,10	1,6	I
Eurogroup SA	B-Bruxelles	50,00	0,2	E
Eurogroup Far East Ltd.	HK-Hongkong	33,30	0,0	E
HiCoPain AG	Dagmersellen	40,00	20,0	E
netto24 AG	Baar-Sihlbrugg	100,00	0,1	I
Panflor AG	Zürich	100,00	0,1	I
PG Immobilien SA	Basel	100,00	2,5	I
Swisscare GmbH	D-Konstanz	100,00	€ 0,0	I
Toomax-x Handelsgesellschaft m.b.H. in liquidazione	A-Klosterneuburg	25,00	0,3	E
Toomax-x Handelsgesellschaft m.b.H.	D-Köln	25,00	0,3	E
transGourmet Schweiz AG	Basel	50,00	66,5	E
Grossopanel AG	Stans	39,80	0,1	E
Prolix Informatik AG	Thun	30,00	0,1	E
REWE-Informations-Systeme Schweiz AG	Volketswil	100,00	0,1	I
Valentin Pontresina AG	Pontresina	50,00	0,2	E
growa.com ag	Basel	100,00	0,1	I
howeg.com ag	Basel	100,00	0,1	I
prodega.com ag	Basel	100,00	0,1	I
transGourmet.com ag	Basel	100,00	0,1	I
transGourmet France SAS (Gruppo)	F-Orly	100,00	€ 206,8	I
Tropenhaus Frutigen AG	Frutigen	40,00	5,0	E
Tropenhaus Wolhusen AG	Gettnau	40,00	3,3	E
TT Immobilien AG	Oberentfelden	100,00	10,0	I
Waro AG	Basel	100,00	0,1	I

¹ I = Società consolidate integralmente

E = Società consolidate con il metodo del patrimonio netto (Equity)

² Quota sul capitale delle azioni in circolazione

Rapporto del Revisore del conto di gruppo
all'Assemblea di delegati della
Coop
Basilea

In qualità di revisore del conto di gruppo abbiamo verificato il conto annuale consolidato (conto economico, bilancio, conto del flusso di mezzi, prospetto evoluzione capitale proprio e allegato) del Gruppo Coop riportati da pagina 88 – 88 per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2007.

Il Consiglio d'amministrazione è responsabile dell'allestimento del conto annuale consolidato, mentre il nostro compito consiste nella sua verifica e nell'espressione di un giudizio in merito. Confermiamo di adempiere i requisiti legali relativi all'abilitazione professionale e all'indipendenza.

La nostra verifica è stata effettuata conformemente alle norme dei Principi di revisione svizzeri, le quali richiedono che la stessa venga pianificata ed effettuata in maniera tale che anomalie significative nel conto annuale consolidato possano essere identificate con un grado di sicurezza accettabile. Abbiamo verificato le posizioni e le informazioni del conto annuale consolidato mediante procedure analitiche e di verifica a campione. Abbiamo inoltre giudicato l'applicazione dei principi contabili determinanti, le decisioni significative in materia di valutazione, nonché la presentazione del conto annuale consolidato nel suo complesso. Siamo dell'avviso che la nostra verifica costituisca una base sufficiente per la presente nostra opinione.

A nostro giudizio il conto annuale consolidato presenta un quadro fedele della situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale in conformità agli Swiss GAAP RPC ed alle disposizioni legali svizzere.

Raccomandiamo di approvare il conto annuale consolidato a Voi sottoposto.

PriceWaterhouseCoopers AG



Dr. Rodolfo Garber
Revisore responsabile



Matthias Rist

Basilea, 12 febbraio 2008